

PROGRAM MANAGERIAL

**pentru candidatura la funcția de RECTOR
al Universității de Stat de Educație Fizică și Sport Chișinău**

Prof .univ.dr. hab., Liliana BUDEVICI – PUIU

Chișinău, 2023

1. Motivația candidaturii

Motivația de a participa la concursul pentru ocuparea funcției de rector al USEFS, rezidă în necesitatea de a dezvolta învățământul superior de educație fizică și sport în acord cu obiectivele strategiei europene, într-o relație activă și constructivă cu structurile Ministerului Educației și Cercetării, care să transforme universitatea noastră într-un pol important în realizarea strategiei educaționale la nivel național.

Cultura este sistemul de idei vii pe care le posedă fiecare epocă și deci universitatea trebuie să realizeze o sinergie în exercitarea funcțiilor sale fundamentale:

- transmiterea culturii;
- formarea profesioniștilor;
- realizarea de cercetare științifică și educarea noilor oameni de știință.

Având în vedere aceste deziderate, consider că în dezvoltarea universității de referință este important să ținem cont de student, astfel încât entitatea să fie protecția instituțională a acestuia.

Diversitatea instituțiilor de învățământ superior din țară și de peste hotare a crescut, atât ca amploare, cât și ca intensitate, iar principalele funcții care trebuie să fie îndeplinite de către ele, sunt de învățare, de cercetare și de realizare a serviciilor educaționale.

Programul managerial are la bază experiența personală în cei peste 19 ani în învățământul superior, în care am parcurs mai multe trepte în ierarhia profesională, completată cu cea de peste 10 ani în domeniul jurisprudenței (exercitată în România și Republica Moldova). Astfel, pe parcursul carierei mele profesionale am ocupat diferite poziții decizionale, între care membru al Consiliului Facultății (Pedagogie, Sport), al Consiliului de Administrație și al Senatului USEFS, Șef al Catedrei Managementul Culturii Fizice, Șef al secției Doctorat, Consilier al rectorului Universității Cooperatist – Comerciale din Moldova, vicepreședinte al Consiliului Calității al USEFS, iar în prezent prorector pentru activitatea științifică și calitate, Președinte al Consiliului Științific USEFS.

Prin acest program managerial și obiectivele pe care mi le planific spre a fi îndeplinite, îmi propun în principal să îmbin pragmatismul cu realismul formării profesionale în strânsă conexiune cu piața muncii, întrucât studenții imediat după finalizarea studiilor tind și doresc să lucreze în domeniul lor de competență.

De asemenea, pentru un act educațional de calitate, mizez pe creșterea performanțelor individuale ale cadrelor științifico - didactice, pe o infrastructură modernă și pe o echipă managerială eficientă care să contribuie la sustenabilitatea universității.

2. Principii strategice, activități și indicatori pentru dezvoltarea Universității de Stat de Educație Fizică și Sport.

Potrivit Cartei USEFS, managementul învățământului superior de cultură fizică și sport trebuie să se axeze pe următoarele principii:

- a) principiul autonomiei universitare și libertății academice;
- b) principiul responsabilității publice;
- c) principiul conducerii strategice;
- d) principiul gestionării eficiente și transparente.

Toate aceste principii mă vor călăuzi în asigurarea unui management eficient al USEFS, în cazul în care voi fi aleasă în funcția de rector.

Realizarea obiectivelor strategice, în cadrul principiilor expuse mai sus, implică utilizarea unor mijloace eficiente și deci, adaptate situației contemporane:

- a) adaptarea libertății cercetării științifice și a învățământului, fiind necesar ca instrumentele realizării acestei libertăți să fie la îndemâna ansamblului membrilor comunității universitare;

- b) recrutarea corpului didactic, precum și reglementarea acestuia să fie călăuzite de principiul inseparabilității cercetării de activitatea didactică;

c) garantarea de către USEFS pentru studenții săi, a salvagădării libertăților și condițiilor necesare spre a-și atinge obiectivele în materie de cultură și formare, cu respectarea caracterului specific al fiecărei situații;

d) perceperea, de către USEFS, a schimbului reciproc de informații și de documentare, precum și a creșterii inițivelor științifico-didactice comune naționale și internaționale, ca instrumente fundamentale ale progresului continuu al cunoștințelor.

Astfel, dacă voi fi aleasă în funcția de rector am să încurajez mobilitatea internațională a cadrelor didactice și a studenților, considerând aceasta ca o politică internă de echivalare în materie de status, de titluri, de acordare a mijloacelor financiare necesare, de premii, constituind totodată, elemente esențiale în garantarea exercitării misiunii lor actuale în dezvoltarea învățământului superior și al cercetării științifice de profil.

Dintre activitățile pentru care pledez a fi realizate în direcția îmbunătățirii lor continue menționez:

a) *activitatea administrativă* – va fi consolidată printr-o finanțare suplimentară, atât prin creșterea acesteia de la stat, cât și prin atragerea surselor financiare internaționale. În acest sens voi proceda la următoarele acțiuni:

- efectuarea demersurilor necesare către autoritățile publice centrale pentru a suplimenta finanțarea instituțională;

- comunicarea tuturor deciziilor și a hotărârilor ce țin de activitatea de conducere a universității către întreaga comunitate academică;

- evitarea situațiilor conflictuale în diminuarea veniturilor tuturor angajaților USEFS, și alinierea acestora la cerințele legislației în vigoare;

- crearea unui fond anual pentru deplasarea cadrelor științifico – didactice, prin rotație (conform planificărilor realizate în acest sens de către catedrele de specialitate) la manifestările științifice internaționale și asigurarea cuantumului financiar necesar pentru publicarea articolului prezentat la acest eveniment;

- crearea unui fond anual pentru perfecționarea cadrelor științifico – didactice ale USEFS, inclusiv pentru dobândirea de competențe lingvistice de circulație internațională (engleză, germană sau franceză);

- crearea și dezvoltarea unui department de marketing universitar care să contribuie esențial la promovarea USEFS ;

- dezvoltarea departamentului Media al USEFS și consolidarea colaborării acestuia cu presa națională și internațională;

- asigurarea unui management eficient al documentelor în USEFS și în afara acesteia;

- schimbarea atitudinii tuturor angajaților, în direcția stimulării responsabilității și a minimizării transferului de sarcini către alții, pentru a fi soluționate în termen;

- revizuirea fișelor de post în direcția eficientizării activităților;

- atragerea de fonduri financiare internaționale pentru modernizarea infrastructurii educaționale și de cercetare a USEFS;

- îmbunătățirea serviciilor sociale pentru studenții USEFS;

- responsabilizarea fiecărui nivel decizional în propunerea unor soluții, în luarea și aplicarea hotărârilor adoptate;

- susținerea cu fermitate a obiectivelor propuse și acceptate de membrii universității în fața reprezentanților autorităților publice centrale și locale;

- formarea unei universități hibride care să combine procesele de generare și transfer a cunoștințelor cu organizațiile sportive și alți agenți economici care au activități în aceste domenii;

- dezvoltarea conceptului USEFS de instituție academică virtuală, având ca model instituții similare de peste hotare;

- transformarea USEFS într-un centru de inovare, creativitate și gândire critică prin centrarea instituției pe interesul studenților;

- consolidarea valorii economice a învățământului superior de profil;
- adoptarea unei atitudini în managementul universitar, de acceptare a schimbării și chiar de transformare a USEFS într-un puternic câmp de forță în domeniul cunoașterii și al comunicării acestei cunoașteri;
- consolidarea spiritului de responsabilitate și răspundere, împreună cu creșterea valorificării oportunităților;
- construirea unui sistem universitar orientat spre piață.

b) *Activitatea didactică*.

Priorități de dezvoltare în domeniul didactic de care voi ține cont în principal, dacă voi fi aleasă în funcția de rector sunt:

- ✓ flexibilitatea programelor de studii în conținutul și structura lor, precum și o actualizare în volumul și relevanța informațiilor transmise studenților;
- ✓ creșterea importanței studiului individual al studenților, simultan cu dezvoltarea abilităților de comunicare, de lucru în echipă, de susținere argumentată a unei opinii;
- ✓ desfășurarea unor programe de masterat, doctorat și postdoctorat puternice, generatoare de cunoștințe și creatoare de valoare intelectuală autentică, inclusiv de diplome comune cu instituții similare de peste hotare;
- ✓ dezvoltarea portofoliului de programe universitare în limba română și într-o limbă de circulație internațională;
- ✓ reconceptualizarea și dezvoltarea programelor interdisciplinare, în principal de masterat, prin stimularea colaborărilor dintre facultățile USEFS;
- ✓ dezvoltarea de noi parteneriate cu universități de prestigiu din străinătate pentru atragerea profesorilor de prestigiu care să predea în cadrul programelor de studii autorizate/acrediate din cadrul USEFS și care să contribuie în mod direct la implementarea celor mai bune practice de învățare;
- ✓ asigurarea calității a principalelor activități ale USEFS: predarea și cercetarea;
- ✓ investiții în cadrele științifico - didactice, întrucât acestea sunt cele mai eficiente, iar calitatea proceselor de învățământ depinde direct de calitatea profesorilor și a cercetătorilor;
- ✓ formarea și dezvoltarea aptitudinilor de cercetare ale studenților, precum și pregătirea acestora pentru o varietate de ocupații cu specializări duble (prin deschiderea și acreditarea unor programe de studii, noi și mai atractive pe piața muncii);
- ✓ un accent deosebit voi pune pe promovarea unor autentice programe de studii și pe valorificarea la nivel internațional. Astfel, voi încerca să dezvoltăm programul de doctorat comun cu alte instituții similare din străinătate și care să vizeze: diploma comună de doctorat, stagii doctorale în universități europene, școli de vară pentru dobândirea de competențe sociale, sportive și profesionale sau pe domenii tematice de cercetare și care să reunească doctoranzi din diferite țări, colaborări și schimburi între școli doctorale pentru învățarea prin cercetare și seminarii pentru conștientizarea conducătorilor de doctorat de realitățile ocupaționale ale pieței cu care se confruntă doctoranzii și pe care trebuie să-i încurajeze, să-i sprijine în dobândirea competențelor specifice referențialului din domeniu;
- ✓ dezvoltarea structurii informatice pentru promovarea materialelor didactice de tip e-learning și a modalităților de evaluare on-line a studenților.

c) *Activitatea de cercetare științifică și relații internaționale*

În acest domeniu voi continua procesul de schimbare la nivel universitar, acordând un interes deosebit pentru:

- ✓ dezvoltarea și consolidarea Centrului Științific al universității, prin crearea unei echipe tinere, eficiente și capabilă de a dezvolta, valoriza cunoștințele și de a asigura transferul acestora, împreună cu întregul corp științifico- didactic al universității, în produse și servicii inovative;
- ✓ crearea unui Institut de cercetare la nivel național, în comun cu alte instituții similare din țară și străinătate;
- ✓ promovarea calității în procesul de cercetare științifică, a tezelor de doctorat;

- ✓ stimularea competiției pentru atragerea resurselor financiare, precum și încurajarea accesului la surse și oportunități multiple;
- ✓ asigurarea vizibilității internaționale, prin obținerea unor rezultate științifice de excelență, reflectate în creșterea numărului de articole în publicații din fluxul principal de cunoaștere;
- ✓ încurajarea și organizarea de manifestări științifice de referință pe plan național și internațional;
- ✓ susținerea financiară a publicațiilor științifice ale cadrelor științifico-didactice din fondul special constituit în acest sens;
- ✓ crearea unei structuri specializate care să ofere consultanța necesară depunerii și derulării granturilor, în principal a celor din fonduri internaționale;
- ✓ introducerea unei competiții interne de granturi destinate cadrelor științifico – didactice, susținută financiar cu fonduri din veniturile proprii ale universității; competiția va fi anuală;
- ✓ dezvoltarea bazei de date existente la nivelul Centrului Științific al USEFS, cu rezultatele activității de cercetare din universitate, actualizată permanent, care să poată fi utilizată ori de câte ori există o solicitare (evaluări, informări etc.);
- ✓ încurajarea și facilitarea prin susținere financiară a participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la manifestări științifice naționale și internaționale;
- ✓ finalizarea demersurilor pentru cota ISI a materialelor Congresului Științific Internațional “Sport.Olimpism.Sănătate”;
- ✓ includerea revistei științifice “Știința Culturii Fizice” în mai multe baze de date internaționale și continuarea indexării acesteia cu un index superior;
- ✓ promovarea continuă a studiilor universitare de doctorat, în vederea creșterii numărului de doctoranzi;
- ✓ susținerea încheierii acordurilor de colaborare pentru realizarea tezelor de doctorat în cotutelă.

În planul *relațiilor internaționale* voi acționa pentru a continua procesul de internaționalizare a USEFS prin luarea în calcul ca priorități de acțiune:

- ✓ implicarea activă, continuă și coerentă în realizarea de parteneriate europene și integrarea USEFS în rețele științifice internaționale;
- ✓ Susținerea financiară și logistică pentru realizarea în parteneriat a unor programe de licență și masterat cu universități din Uniunea Europeană, cu dublă recunoaștere a diplomelor acordate absolvenților;
- ✓ extinderea studiilor de licență și masterat într-o limbă străină, atât pentru atragerea unor studenți străini, cât și pentru facilitarea colaborării cu profesori din străinătate;
- ✓ creșterea experienței didactice în medii internaționale prin încurajarea participării cadrelor didactice din universitate la mobilități de predare (prin programe externe, visiting professor etc.);
- ✓ extinderea rețelei de mobilități de tip Erasmus+ pentru studenți și cadre didactice;
- ✓ susținerea financiară și logistică a colaborărilor în vederea realizării în parteneriat a proiectelor de cercetare de diferite categorii (Horizon 2020, transfrontaliere etc.);
- ✓ încurajarea participării conducătorilor de doctorat din universitate la programele doctorale și postdoctorale din cadrul proiectelor Erasmus+;
- ✓ extinderea colaborărilor active cu federațiile sportive naționale și internaționale, inclusive și cu alte foruri reprezentative ale domeniului sportiv.

d) *Activitatea de implicare și motivarea a studenților în activitățile didactice, științifice și extracurriculare prin:*

- ✓ responsabilizarea studenților în activitățile de evaluare a programelor de studii și a cadrelor didactice;
- ✓ implicarea activă a studenților în activitățile de promovare a universității;

- ✓ susținerea financiară a studenților prin acordarea de burse suplimentare de studiu (printr-un dialog constructive cu mediul de afaceri în direcția obținerii unor burse pentru studenți) și de cercetare, precum și premii din veniturile proprii ale universității;
- ✓ susținerea financiară sau logistică și promovarea activităților extracurriculare (științifice, culturale, sportive etc.) organizate de către studenți sau pentru studenți;
- ✓ organizarea școlilor de vară internaționale pentru studenți;
- ✓ alocarea surselor financiare necesare pentru modernizarea căminelor studențești, inclusiv a mobilierului acestuia;
- ✓ acordarea de sprijin financiar pentru studenții proveniți din medii defavorizate;
- ✓ prestarea și dezvoltarea unor servicii sociale suplimentare pentru studenți;
- ✓ atragerea unui număr mai mare de candidați pentru toate ciclurile studiilor universitare prin acordarea de facilități.

e) *Activitatea financiară și materială*

Referitor la domeniul financiar al USEFS mă voi axa pe următoarele elemente:

- ✓ solvabilitatea pe termen scurt, ceea ce va asigura obținerea obiectivelor strategice pe termen scurt și păstrarea lichidităților într-o limită suficientă pentru a acoperi cheltuielile cu caracter excepțional;
- ✓ păstrarea în permanență a unei rezerve financiare, care îmi va permite amortizarea și chiar absorbirea schimbărilor din mediul financiar extern, imposibil de previzionat;
- ✓ managementul eficient al proprietăților universității, respectiv menținerea clădirilor într-o stare bună;
- ✓ abilitatea de a obține finanțări private și dezvoltarea de strategii proprii de susținere financiară;
- ✓ diversitatea surselor de venit și obținerea contribuțiilor cât mai mari din partea acestora (granturi, proiecte de cercetare științifică, donații din partea unor firme sau persoane fizice, taxe de studii, cursuri de perfecționare și recalificare a cadrelor, prestarea de servicii către comunitate, cămine studențești modern, închirierea de spații pentru diverse evenimente etc.);
- ✓ corelarea strategiei financiare cu misiunea USEFS și alinierea bugetului obținut de la nivel central, la cerințele de dezvoltare instituțională;
- ✓ optimizarea structurii universității, a facultăților și departamentelor universității pentru o mai bună gestionare a fondurilor;
- ✓ veniturile din activitatea de învățământ vor fi generate de o cifră totală de înmatriculare mai redusă;
- ✓ politica de alocare a resurselor financiare va fi axată pe motivarea resurselor umane și a performanței acestora, cu prioritate a cadrelor didactice;
- ✓ importante resurse financiare - în principal din surse atrase - vor fi destinate modernizării bazei tehnico - materiale, inclusiv construirii unui nou campus, a cărui dimensionare se va realiza pe bază de proiecte, studii de fezabilitate și analize financiare.

Realizarea acestui proiect managerial, de mare complexitate și responsabilitate nu va putea fi posibil fără o echipă de succes ce va fi alături de mine, dacă voi fi aleasă în funcția de rector și susținută de eforturile noastre comune și a competenței colegilor din comunitatea universitară. Mai mult decât atât, fundamentul "invizibil" al performanțelor competitive ale oricărei instituții îl constituie cultura organizațională de excelență.

În consecință, îmi propun construirea în cadrul USEFS a unei culturi caracterizată prin creativitate, implicare profundă, flexibilitate și adaptabilitate, atașament față de universitate, competiție, coeziune, obținerea de performanțe științifice și educaționale ridicate. Baza acestei culturi trebuie să o reprezinte un sistem de valori de tip european - centrat pe muncă intensă, dedicare, spirit de echipă, corectitudine și înaltă reponsabilitate individuală, organizațională și socială - însușit de toți membrii comunității academice.

Stimați Colegi,

Subsemnata Liliana Budevici – Puiu, prorector pentru activitatea științifică al Universității de Stat de Educație Fizică și Sport, doctor în pedagogie, conferențiar universitar la catedra “Managementul Culturii Fizice”, Vă prezint intenția mea de a participa la concursul pentru ocuparea funcției de rector al Universității, de care am luat la cunoștința cu interes prin intermediul anunțului apărut în cotidianul “Făclia” și pe site-ul instituțional.

Fiind conștientă de rolul pe care universitățile sunt chemate să-l îndeplinească într-o societate care se transformă și se internaționalizează, am considerat că experiența mea profesională (conform CV anexat) îmi permite să candidez la această funcție și să continui cursul sustenabil al universității.

În calitate de prorector pentru activitatea științifică din 2015, am asigurat realizarea indicatorilor de performanță științifică instituțională, necesar a fi monitorizați în permanență pentru acreditarea programelor de studii ale Universității, am contribuind la autorizarea funcționării provizorii a Școlii Doctorale a Universității și la buna sa funcționare, am încheiat parteneriate active pentru extinderea rețelei de mobilități de tip Erasmus+, am aplicat și participat în proiecte științifice instituționale, și nu în ultimul rând am valorificat și diseminat rezultatele științifice din domeniu pe arena națională și internațională. De asemenea, am încercat să realizez un echilibru între procesul de cercetare și procesul de învățământ, pentru a deveni mai competitivi, mai creativi și mai atractivi pe piața concurențială.

În continuare, doresc să acord o importanță deosebită activității mele profesionale pentru a obține rezultate instituționale măsurabile. Experiența mea profesională reflectată și prin capacitatea de a găsi soluții, de a identifica și evita anumite situații de conflict, de a-mi asuma anumite riscuri, de a lua decizii corecte, de a mă adapta diverselor situații de muncă, coroborată cu importanța acordată oferirii unor servicii educaționale de calitate, reprezintă o serie de argumente ce stau la baza intenției declarate prin prezenta.

În calitate de rector, Vă asigur că îmi voi îndeplini obligațiile cu responsabilitate și răspundere, cu respectarea legislației în vigoare, a Cartei universitare, iar prioritățile de dezvoltare a USEFS vor fi gândite într-o perspectivă strategică caracterizată prin următoarele componente secvențiale, dar interactive: analiza mediului intern și extern, stabilirea de priorități, luarea deciziilor, alocarea resurselor, implementarea deciziilor, evaluarea rezultatelor obținute și a corecțiilor care sunt necesare. Totodată, voi contribui la stabilitate, perseverență, la un act managerial transparent, de calitate, bazat pe colaborare, încredere și lucru în echipă.

19.04.2023

Prof.univ.dr. hab., Liliana Budevici - Puiu

